



ที่ ศธ ๐๗๐๗๙/๑๐๐๖

สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้ประจำจังหวัดระยอง
ถนนสุขุมวิท อำเภอเมืองระยอง รย ๒๑๐๐๐

๒๘

พฤษภาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ประชาสัมพันธ์โครงการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas)” รุ่นที่ ๒

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ระดับอำเภอทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ที่ อว ๘๔๐๕/ว ๓๕๖
ลงวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๗ จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ได้จัดอบรมโครงการหลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร ฯ (ออนไลน์) ในวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ โดยการไลฟ์ (Live) ออนไลน์ Online ผ่านระบบ Zoom จากมหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมุ่งให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และเห็นความสำคัญการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas ฯ สามารถวางแผนและพัฒนากระบวนการงานได้

ในการนี้สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้ประจำจังหวัดระยอง ขอให้ท่านประชาสัมพันธ์ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทราบ หากมีผู้สนใจสามารถเข้าร่วมโครงการดังกล่าว ซึ่งมี ค่าลงทะเบียนคนละ ๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งพันบาทถ้วน) ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถเข้าอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลา และมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียนและค่าใช้จ่ายอื่นได้ตามระเบียบของทางราชการ โดยส่งรายชื่อพร้อมแนบหลักฐานการโอนเงิน ภายในวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ผ่าน Google Forms หรือ สอบถามเพิ่มเติมได้ที่ โทร ๐๒-๒๔๔-๕๓๙๐, ๐๘ ๑๒๖๘๕ ๘๒๕ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายเสกสรรค์ รัตนจินตามุข)

ผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัดระยอง

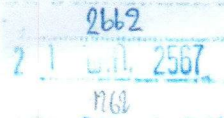
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้ประจำจังหวัดระยอง

กลุ่มอำนวยการ (งานธุรการ)

โทร. ๐ ๓๘๖๑ ๗๓๑๗ ต่อ ๑๑๒

โทรสาร ๐ ๓๘๖๑ ๓๖๖๒

“เรียนดี มีความสุข”



มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
๒๔๕ ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต
กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

215
14.
221
15.

[illegible]

**โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรเทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas) รุ่นที่ 2 (ออนไลน์)**

หน่วยงาน : หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
ผู้ประสานงาน ผศ.ดร.ประศาสน์ นิยม
ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
โทร. 08-1268-5825

1. หลักการและเหตุผล

การวิเคราะห์องค์กรเป็นประเด็นที่สำคัญยิ่ง ในฐานะข้อมูลเชิงประจักษ์เพื่อให้องค์กรได้รับรู้บริบทในการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งสำคัญต่อการกำหนดทิศทางทั้งในปัจจุบันและอนาคตขององค์กร รวมถึงการกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสม คำนึงและมีความเป็นไปได้ที่สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินกลยุทธ์ เมื่อกล่าวถึงเทคนิคการวิเคราะห์องค์กรนั้น องค์กรมักจะรู้จักเครื่องมือการวิเคราะห์ที่ร่วมสมัยและมีประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ อย่างเช่น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่นิยมและไม่ยุ่งยากในการวิเคราะห์ในการสะท้อน จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การวิเคราะห์กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กร และเป็นพื้นฐานของการวิเคราะห์และประเมินองค์กรในเครื่องมืออื่นๆ เช่น การวางแผนยุทธศาสตร์ การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงและควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมในองค์กร อย่างไรก็ตามในบางครั้งการวิเคราะห์ SWOT อาจยังไม่สามารถนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์ทิศทางขององค์กร และพัฒนายุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กรได้ รวมถึงไม่สามารถนำไปเป็นเครื่องมือในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ในองค์กร เนื่องจากผู้จัดทำอาจไม่สามารถวิเคราะห์ในเชิงลึกที่เพียงพอที่จะมองเห็นรากของปัญหา (Root Cause) แต่ส่วนใหญ่จะวิเคราะห์ประเด็นกิจกรรมหรือผลลัพธ์เท่านั้น ซึ่งส่วนหนึ่งอาจขาดองค์ความรู้เชิงเทคนิคและประสบการณ์ (Tacit Knowledge) และที่สำคัญอาจขาดกรอบการเจาะลึกในการวิเคราะห์เชิงสาเหตุอื่นๆ ซึ่งการวิเคราะห์องค์กรด้วยกรอบแนวคิด Canvas Model สามารถเชื่อมต่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ได้ด้วยการวิเคราะห์ที่คำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอกขององค์กรที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น รวมทั้งการคำนึงถึงทรัพยากรในการดำเนินงาน รวมถึงต้นทุน (Cost) และผลประโยชน์ (Benefit) ในการดำเนินงานที่สะท้อนความคุ้มค่าในการลงทุนในแผนปฏิบัติการ (Key Activities/ Action Plan) อีกด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ยังมีมุมมองเรื่องการส่งต่อคุณค่าขององค์กรไปสู่ผู้รับบริการ และการคำนึงถึงพันธมิตรในการดำเนินงาน (ซึ่งเป็นมุมมองที่ต่อเนื่องจากเครื่องมือการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าขององค์กรด้วย SIPOC ซึ่งจะเป็เนื้อหาในการอบรมครั้งนี้เช่นกัน) ที่จะทำให้ผู้วิเคราะห์สามารถมองเห็นทิศทางเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่ต้องดำเนินงานขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนได้ชัดเจนมากขึ้นจากการผสมผสานประสิทธิภาพของเครื่องมือการวิเคราะห์ทั้งสองเข้าด้วยกัน (SWOT+Canvas)

จากที่กล่าวมาทั้งหมดในข้างต้น หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มีความพร้อมเชิงประสบการณ์ในระดับสูงในการจัดการฝึกอบรมเพื่อบริการวิชาการสำหรับหลักสูตรนี้ เนื่องด้วยการมีวิทยากรที่เป็นที่ปรึกษาในองค์กรต่างๆ มาอย่างต่อเนื่องจึงสามารถให้ความรู้ ความเข้าใจในเชิงเทคนิคที่เข้าถึงง่ายกับผู้เข้าร่วมอบรม โดยเน้นการอบรมในลักษณะ “Train The Trainer” การอบรมจึงเน้นการให้เทคนิคควบคู่ไปกับวิชาการ โดยมีวิทยากรเป็นที่เลี้ยง (Mentor System) ที่สำคัญยังมีความพร้อมในการอบรมผ่านระบบ Online ทั้งระบบ เครื่องมือถ่ายทำ และประสบการณ์ของบุคลากรในการจัดการฝึกอบรม รวมทั้งมีการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่องหลังการฝึกอบรมแก่ผู้เข้าอบรมโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนองค์กร
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT และ Canvas Model ในการจัดทำและพัฒนารววางแผนและพัฒนาระบบงานได้

3. ผลผลิตโครงการ (Output)

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนองค์กร

4. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome)

1. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT และ Canvas Model ในการจัดทำและพัฒนารววางแผนและพัฒนาระบบงานได้
2. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้จากการอบรมให้กับเพื่อนร่วมงานของตนเองได้

5. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน ศิษย์เก่าและบุคคลทั่วไปที่สนใจ ไม่เกิน 50 คน

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนองค์กร (ผู้สอบผ่านการทดสอบออนไลน์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95)

7. การสมัครเข้าร่วมอบรม

ท่านสามารถเลือกช่องทาง สำหรับลงทะเบียนเข้ารับการอบรม ดังนี้

7.1 กรอกข้อมูลผ่าน Google Forms พร้อมแนบหลักฐานการโอนเงิน



ปิดรับลงทะเบียนวันพฤหัสบดีที่ 4 กรกฎาคม 2567

7.2 Line กลุ่ม เพื่อรับข้อมูลข่าวสารการอบรม



หมายเหตุ

1. กรณีที่ไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ กรุณาแจ้งล่วงหน้าก่อนการอบรมอย่างน้อย 7 วันทำการ
2. ผู้ประสานการดำเนินการจัดอบรม หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
โทร. 02-244-5790 หรือ E-mail: InnoBizSDUTraining@gmail.com

ผู้ประสานงานโครงการ:

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประศาสน์ นิยม โทร. 08-1268-5825
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภคพร กระจาดทอง โทร. 08-9691-2629
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณัฏฐมล โสภารัตนกุล โทร. 08-9774-2661

8. การชำระเงินค่าลงทะเบียน

ชื่อบัญชี มหาวิทยาลัยสวนดุสิต (ฝากถอนคืน)
ธนาคาร : ธนาคารกรุงเทพ - ออมทรัพย์
สาขา : มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
เลขที่บัญชี : 131-073803-2

หมายเหตุ:

1. สามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงินได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 02-244-5790
2. การชำระเงินผ่านทางธนาคาร ผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง
3. ใบเสร็จรับเงิน จะได้รับในวันอบรมตามที่ท่านสมัครไว้

โครงการอบรม Public Training: InnoBiz SDU Online Training
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas) รุ่นที่ 2 (ออนไลน์)
=====

วันเสาร์ที่ 6 กรกฎาคม 2567

เวลา 08.00 – 08.45 น.	ลงทะเบียนการอบรม
เวลา 08.45 – 09.00 น.	ประธานเปิด
เวลา 09.00 – 10.30 น.	เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT (อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live)) ✓ วิเคราะห์ SWOT อย่างไร? จึงนำไปสู่การเป็น Input ที่ดีในการวางแผนองค์กรและการพัฒนาและปรับกระบวนการทำงาน - ปัจจัยภายในและภายนอก - กรอบและจุดเน้นในการวิเคราะห์ - รากของปัญหา ✓ การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Result Base Management (RBM) และ OKRs ✓ การเปลี่ยน SWOT ให้กลายเป็นกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix, SIPOC ✓ กรณีศึกษาการแปลง SWOT เป็นกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์และการจัดทำแผนการปรับปรุงกระบวนการ
เวลา 10.30 – 12.00 น.	เทคนิคการวิเคราะห์ Canvas Model (อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live)) ✓ การวิเคราะห์องค์กรด้วย Canvas Model สำหรับภาครัฐและเอกชน ✓ การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Canvas Model ✓ การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรด้วย Canvas Model ✓ การวิเคราะห์ทิศทางการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตขององค์กรด้วย Canvas Model ✓ Cost (ต้นทุน) และ Revenue/Benefit (ผลประโยชน์) สำคัญอย่างไรต่อการวางทิศทางขององค์กร?
เวลา 12.00 – 12.30 น.	ทดสอบความรู้และความเข้าใจ (ข้อสอบออนไลน์ 10 ข้อ)

วิทยากร 1.ผศ.ดร.พรภัทร อินทรพรพัฒน์ ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

2.ดร.สุชาติ คุ่มสลด ตำแหน่ง กรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ



วิทยากร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร อินทรพรพัฒน์

รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

- ✓ อาจารย์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- ✓ อาจารย์หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการวิเคราะห์และประเมินสมัยใหม่ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- ✓ อาจารย์พิเศษของบัณฑิตวิทยาลัย หลักสูตรการวิจัยและประเมินผลทางการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการศึกษา

- ✓ ปรัชญาคุษภักดิ์บัณฑิต สาขาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และชุมชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ✓ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ✓ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ✓ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ด้านเศรษฐศาสตร์
- ✓ ได้การรับรองการเป็นอาจารย์ระดับ Fellow ตามกรอบคุณวุฒิวิชาชีพอาจารย์ในระดับอุดมศึกษา ด้านการสอนและการสร้างการเรียนรู้ของสหราชอาณาจักรตามมาตรฐาน United Kingdom Professional Standards Framework (UKPSF) ของสหราชอาณาจักร
- ✓ ที่ปรึกษาระดับ 1 ของกระทรวงการคลัง ด้านการวิจัยและประเมินผล

ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรการฝึกอบรม

✓ ที่ปรึกษาและวิทยากรในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้กับ/ สำนักงานพัฒนาสังคม (องค์การมหาชน)/ โรงพยาบาลวังโป่ง/ โรงพยาบาลเวียงน้อย/ โรงพยาบาลพังงา/ สาธารณสุขจังหวัดกาญจนบุรี/ สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช/ สถาบันพระบรมราชชนก/ สถาบันพระบรมราชชนก (เชียงใหม่)/ คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์/ สถาบันอาชีวศึกษามหาวิทยาลัย 4/ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม/ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก/ กองทุนยุติธรรม/ วิทยาลัยพยาบาลของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา/ ผู้ทรงคุณวุฒิในการวิพากษ์แผนแม่บทพัฒนาเกษตรกรรมของสภาเกษตรกรแห่งชาติ ในยุทธศาสตร์: การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการรักษาเสถียรภาพด้านราคาสินค้าเกษตร/ ประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การมหาชนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (สกสค.)/ ที่ปรึกษาการจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2563 - 2565 และ ปีงบประมาณ 2566 - 2570 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ฯลฯ

✓ ที่ปรึกษาการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้กับ/ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)/ กองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบ/ กองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน/ ทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู/ สำนักยาและวัตถุเสพติด/ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ หรือ TCEB (องค์การมหาชน)/ มหาวิทยาลัยพะเยา/ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีอยุธยา/ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์/ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ/ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)/ จัดทำระบบ Standard Operational Procedure (SOP) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ จัดทำคู่มือแนวทางการตรวจสอบโครงการหน่วยงานภาครัฐตามโครงการตรวจสอบประเมินความเสี่ยงของโครงการหน่วยงานภาครัฐสำนักงาน ป.ป.ช. และเลขานุการคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ดร.สุชาดา คุ่มสลด

ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก ปรัชญาคุณภิวัตน์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

รัฐศาสตร์บัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ

- ที่ปรึกษาผู้ประกอบการด้านการบริหารธุรกิจ และผู้เชี่ยวชาญ หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

- ที่ปรึกษากิจกรรมเพิ่มศักยภาพวิสาหกิจด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป (Agro CE DIPROM) ภายใต้โครงการ 3.2-1 การยกระดับสินค้าเกษตรสู่เกษตรอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

- ที่ปรึกษากิจกรรมการส่งเสริม SMEs ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเชิงพาณิชย์ (Agro Genius SMEs) ภายใต้โครงการ 6.2-1 การยกระดับสินค้าเกษตรสู่เกษตรอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ที่ปรึกษากิจกรรมการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ด้วยงานวิจัยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ภายใต้โครงการยกระดับอุตสาหกรรมอาหารทะเลให้เป็นศูนย์กลางผลิตอาหารทะเลแห่งอนาคต ปีงบประมาณ 2563

- วิทยากรอบรมหลักสูตร “การประเมินผลลัพธ์เพื่อการเรียนรู้และพัฒนา” สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

- วิทยากรอบรมหลักสูตร “การติดตามประเมินผลลัพธ์ในระดับชุมชน” สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

- ผู้อำนวยการแผนงานวิจัยด้านการสนับสนุนการสร้างคุณค่าของมหาวิทยาลัย และการพัฒนาเชิงพื้นที่ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต